

# PELGRIMSHOEVE



**Snuffelmarkt**

Stichting Pelgrimshoeve Zoetermeer

# Jaarverslag

# 2025

maart 2026

## Voorwoord

Achter elke stoel, lamp, jas of tafel die bij Pelgrimshoeve wordt ingeleverd, zit een verhaal. En achter elke aankoop, elke sorteertaak en elke vrijwillige inzet schuilt betrokkenheid. Dat maakt Pelgrimshoeve bijzonder. Wat hier binnenkomt, krijgt niet alleen een tweede leven, maar levert ook iets op voor anderen.

In dit jaarverslag leest u hoe we in 2025 samen hebben gebouwd aan hergebruik, ontmoeting en maatschappelijke steun. Het was een jaar van veranderingen, maar ook van continuïteit en vertrouwen. Dankzij de inzet van vrijwilligers, medewerkers, bezoekers en donateurs konden we opnieuw veel betekenen voor Zoetermeer en ver daarbuiten.

We hopen dat deze publieksversie van ons jaarverslag laat zien waar Pelgrimshoeve voor staat: zorgvuldig omgaan met spullen, oog hebben voor mensen en met elkaar iets waardevols opbouwen. Daar zijn we dankbaar voor en trots op.

## ANBI

De Stichting Pelgrimshoeve is een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).

## Bestuurssamenstelling 2025

De samenstelling van het bestuur in 2025 was als volgt:

De heer F. (Fred) Jansen	Voorzitter
Mevrouw M.E.M. (Martina) van der Aar	Secretaris
De heer W. (Wim) Voogd	Penningmeester tot 1 mei 2025
De heer C.J. (Cor) Bouwman	Penningmeester vanaf 1 mei 2025
De heer A.J.Th. (Arthur) Schipper	Goede doelen
De heer J.P. (Jannes) Brinksma	Onderhoud Gebouwen
De heer B. (Bauke) Wagenaar	Directeur (waarnemend) tot 1 oktober 2025
Mevrouw B.M.R. (Bella) Overgoor	Directeur vanaf 1 oktober 2025

## Terugblik op 2025

2025 was voor Stichting Pelgrimshoeve een jaar van verandering, betrokkenheid en maatschappelijke betekenis. Dankzij de inzet van vrijwilligers, medewerkers, donateurs en bezoekers konden we opnieuw veel betekenen voor mens, milieu en goede doelen. In dit jaarverslag laten we in toegankelijke taal zien wat we samen hebben bereikt.

## Wie zijn wij?

Pelgrimshoeve is een kringlooporganisatie in Zoetermeer met een duidelijke maatschappelijke missie. Goederen krijgen bij ons een tweede leven, mensen vinden er een zinvolle plek om mee te doen in de samenleving en de opbrengst komt ten goede aan goede doelen. Als ANBI-stichting werken we vrijwel volledig met vrijwilligers. Juist daardoor kunnen we een groot deel van wat we samen verdienen teruggeven aan de samenleving.

## Samen werken en meedoen

Pelgrimshoeve is meer dan een kringloopwinkel. Voor veel mensen is het ook een plek om actief te blijven, anderen te ontmoeten en zinvol bezig te zijn. Meedoen in de samenleving is voor ons een belangrijk uitgangspunt. Dat zie je terug in het dagelijkse werk, in de samenwerking tussen vrijwilligers en in de manier waarop we met elkaar omgaan.

Naast de doelstelling om de baten van ons bedrijf aan te wenden voor giften aan goede doelen is het “meedoen in de samenleving of je nu jong, oud, heel gewoon of net even anders bent” een belangrijke pijler. Zo vinden vele mensen bij ons een zinvolle werkplek. Deze doelstelling uit zich

in de kringloopbedrijvigheid en ons dagelijks werk. Continuïteit van instroom en het behouden van de vrijwilligers die dit werk doen, is essentieel.

## **Vrijwilligers in cijfers**

Eind 2025 waren er 174 medewerkers en vrijwilligers actief bij Pelgrimshoeve, 7 meer dan in 2024. De gemiddelde leeftijd was 71,7 jaar. Dat laat zien hoe groot de betrokkenheid is, maar ook dat het belangrijk blijft om nieuwe en jongere vrijwilligers aan te trekken. Gelukkig meldden zich in de eerste maanden van 2026 alweer nieuwe mensen aan.

De gemiddelde leeftijd is met 0,4 jaar toegenomen. De toename van slechts 7 medewerkers in 2025 en de verhoging van de gemiddelde leeftijd is aanleiding om nog serieuzer werk te maken van de werving van nieuwe en jongere vrijwilligers. In de eerste twee maanden van 2026 zijn er gelukkig al vele vrijwilligers bijgekomen. Dank hiervoor aan al het werk dat Bella Overgoor hiervoor verzet.

## **Veranderingen in 2025**

2025 was ook een jaar van veranderingen binnen de organisatie. Per 1 oktober startte Bella Overgoor als nieuwe directeur. Tegelijkertijd werd afscheid genomen van Bauke en Anneke, die zich jarenlang enorm voor de Pelgrimshoeve hebben ingezet. Ondanks deze veranderingen bleef het dagelijkse werk doorgaan en werd opnieuw veel bereikt.

## **Veel aanbod, volop hergebruik**

In 2025 kwamen er veel goederen binnen. Dat is positief, omdat het laat zien hoeveel mensen spullen een tweede leven willen geven. Tegelijkertijd vraagt het veel van de organisatie om alles goed te verwerken. De beschikbare ruimte stond regelmatig onder druk.

Door slim te organiseren en met hulp van vrijwilligers kon een deel van de knelpunten worden opgelost. Ook de tijdelijke sluiting van de inname tijdens de Kerst- en nieuwjaarsperiode hielp om achterstanden weg te werken en voorraden beter te verwerken.

## **Duurzaamheid en milieu**

Duurzaamheid is een belangrijk onderdeel van het werk van Pelgrimshoeve. Spullen die worden ingebracht krijgen waar mogelijk een tweede leven via de winkel. Wat niet verkoopbaar is, wordt zo goed mogelijk gescheiden en afgevoerd voor hergebruik van materialen. Zo helpen we mee om de afvalberg kleiner te maken.

Vooraf speelt daarin een grote rol. Tweedehandskleding blijft populair en leverde in 2025 opnieuw een belangrijke bijdrage aan de winkelomzet. Daarnaast werden verschillende reststromen, zoals papier, metalen en kleding, apart verwerkt. De opbrengst van verkoopbare restmaterialen kwam in 2025 uit op €23.584.

## **Wat we samen mogelijk maakten**

De maatschappelijke impact van Pelgrimshoeve was ook in 2025 groot. In totaal ging €251.367 naar 203 goede doelen. Daarmee ondersteunden we initiatieven dicht bij huis én projecten elders in de wereld. Ongeveer 54% van de steun kwam terecht in de regio of elders in Nederland. De overige 46% ging naar noodhulp, humanitaire hulp en ontwikkelingswerk buiten Nederland. Die steun is mogelijk doordat Pelgrimshoeve bijna volledig draait op vrijwilligers. Wat in Zoetermeer wordt ingebracht en verkocht, vloeit zo weer terug naar de samenleving. Dat maakt de kringloopgedachte heel concreet: hergebruik levert niet alleen milieuwinst op, maar ook directe steun aan anderen.

Daarnaast is er nog een andere opbrengst: de sociale waarde. Pelgrimshoeve is ook een plek van ontmoeting, samenwerking en omzien naar elkaar. Juist die combinatie van hergebruik, vrijwilligerswerk en steun aan goede doelen maakt de organisatie bijzonder.

## Gebouwen en toekomst

Ook in de gebouwen werd in 2025 geïnvesteerd. Er vond onderhoud plaats aan onder meer gevels, installaties, verlichting, liften en beveiliging. Daarmee bleef Pelgrimshoeve een veilige en goed functionerende plek voor bezoekers, vrijwilligers en medewerkers.

Tegelijkertijd wordt vooruitgekeken. Voor gebouw 1 liggen plannen klaar om isolatie en dakbedekking te verbeteren. Daarmee wil Pelgrimshoeve verder werken aan duurzaamheid en toekomstbestendigheid. Ook voor de komende jaren blijft het belangrijk om te investeren in mensen, gebouwen en een sterke organisatie.

## Financiën

### Staat van Baten en Lasten 2024 t/m 2025 en begroting 2026

		Werkelijk 2024	Begroting 2025	Werkelijk 2025	Begroting 2026
<b>Baten</b>					
Winkelomzet		825.508	827.000	814.604	830.000
Restmaterialen		22.317	23.000	21.239	23.200
Diverse baten		1.810	1.700	3.368	1.500
Giften				2.345	
Bruto baten		849.635	851.700	841.556	
Kosten omzet		-2.328	-2.500	-2.968	-2.000
Netto baten		<b>847.307</b>	<b>849.200</b>	<b>838.588</b>	<b>852.700</b>
<b>Kosten</b>					
Medewerkers		157.608	99.672	75.416	135.500
Huisvesting		212.542	180.100	202.477	210.500
Bedrijfskosten		47.903	48.800	47.076	57.500
Kantoorkosten		26.533	32.200	28.017	22.000
Vervoerskosten		10.634	12.210	14.317	14.000
Verkoopkosten		22.188	18.500	12.738	15.500
Algemene kosten		18.223	17.900	27.975	22.000
Totaal		<b>495.632</b>	<b>409.382</b>	<b>408.016</b>	<b>477.000</b>
<b>Lasten</b>					
Afschrijvingen		50.629	49.102	49.102	49.700
Rente Hypotheken		29.907	28.500	27.795	26.000
Totaal		<b>80.536</b>	<b>77.602</b>	<b>76.897</b>	<b>75.700</b>
<b>Goede Doelen</b>					
Reservering 205		258.645	250.000	251.804	250.000
Totaal		<b>258.645</b>	<b>250.000</b>	<b>301.804</b>	<b>250.000</b>
<b>Resultaat</b>		<b>12.494</b>	<b>112.216</b>	<b>51.871</b>	<b>50.000</b>

## **Toelichting Staat van baten en lasten 2025**

### **Baten**

#### **Winkelomzet en restmaterialen**

De winkelomzet is in 2025 met 1,5% gedaald ten opzichte van 2024. Ondanks wat teruglopende winkelverkoop in de eerste 9 maanden van het jaar, hebben we vanaf 1 oktober een flinke opwaartse verkoop gehad, waardoor er uiteindelijk nog maar een marginaal verlies ten opzichte van 2024 is bewerkstelligd.

### **Lasten**

#### **Medewerkerskosten**

De medewerkerskosten zijn in 2025 aanzienlijk lager dan in 2024. De reden hiervan is dat onze nieuwe betaalde directeur pas in dienst is getreden per 1-10-2025.

#### **Huisvestingskosten**

De huisvestingskosten zijn in 2025 licht gedaald in vergelijking met 2024. De daling is het gevolg van diverse oorzaken. Enerzijds kregen we een flinke verhoging van de verzekeringskosten en anderzijds een behoorlijke verlaging van de energiekosten, met dank aan de gedane investeringen in de gebouwen.

#### **Algemene kosten**

De algemene kosten zijn in 2025 zo'n 45% hoger dan in 2024. Oorzaak daarvoor zijn hoofdzakelijk investeringen in de ICT van de Pelgrimshoeve en daaraan verbonden hogere abonnementsgelden.


#### **Verkoopkosten**

De verkoopkosten lagen in 2025 een stuk lager dan in 2024, de oorzaak hiervan is dat in 2024 er een eenmalige aanschaf van bedrijfskleding was en er in 2025 lagere winkelkosten waren.

#### **Goede doelen**

Aan Goede doelen hebben we in 2025 €251.367 uitgegeven. In verband met het behaalde positieve resultaat is besloten om in 2026 €50.000 extra te gaan besteden aan Goede Doelen.

## Balans

 <b>Balans per 31-12-2024 en per 31-12-2025</b>					
<b>Activa</b>			<b>Passiva</b>		
<b>Vaste activa etc.</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>Reserves</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Gebouwen en terreinen	2.579.077	2.538.613	Positief resultaat	12.494	51.871
Installaties	-	-	Continuïteitsreserve	100.000	100.000
Vervoermiddelen	4.150	26.500	Reserve financiering activa	<u>1.637.706</u>	<u>1.650.200</u>
Investerings gebouwen	-	-		1.750.201	1.802.071
Inventaris	<u>17.953</u>	<u>13.465</u>	<b>Voorzieningen</b>		
	<u>2.601.179</u>	<u>2.578.577</u>	Voorziening groot onderhoud	125.067	174.612
<b>Vorderingen</b>			Voorziening erfenis Meijer	5.610	5.610
Overige vorderingen	-	1.909	Voorziening goede doelen	<u>-</u>	<u>50.000</u>
Debiteuren	<u>3.497</u>	<u>944</u>		130.677	230.222
	<u>3.497</u>	<u>2.853</u>	<b>Langlopende schuld</b>		
<b>Liquide Middelen</b>			Hypotheek (Wattstraat & Newtonstraat)	<u>1.140.000</u>	<u>1.060.000</u>
Spaarrekeningen	242.503	358.870		1.140.000	1.060.000
Bank r/c	214.633	206.112	<b>Loonkosten</b>		
Kas	<u>8.355</u>	<u>7.371</u>	Gereserveerde loonkosten	<u>11.448</u>	<u>6.043</u>
	<u>465.491</u>	<u>572.353</u>		11.448	6.043
<b>Totaal debet</b>	<u><b>3.070.167</b></u>	<u><b>3.153.783</b></u>	<b>Kortlopende schuld</b>		
			Overige schulden	5.193	
			Crediteuren	1.874	21.726
			Omzetbelasting	<u>30.773</u>	<u>33.721</u>
				37.840	55.447
			<b>Totaal credit</b>	<u><b>3.070.167</b></u>	<u><b>3.153.783</b></u>

## Toelichting op de balans

### Positief resultaat 2025

Het positief resultaat boekjaar 2025 bedraagt €51.871. Dit resultaat zal aan de reserve Financiering Activa worden toegevoegd.

### Voorzieningen

Voorzieningen Groot Onderhoud

Het bedrag Voorziening Groot Onderhoud is gebaseerd op een onderhoudsplan voor de komende jaren. Zo moet voor beide gebouwen de dakisolatie worden vervangen.

### Erfenis mevrouw Meijer

De Pelgrimshoeve ontving in 2022 de erfenis van mevrouw Meijer ter grootte van €24.226. Van dit bedrag worden ter nagedachtenis elk jaar een specifieke aankoop gedaan. In 2025 is er

echter niets aangeschaft. Het restantbedrag van de erfenis ad €5.609 zal mogelijk in 2026 voor een specifiek doel worden besteed.

### **Tot slot**

Met de resultaten van 2025 laat Pelgrimshoeve opnieuw zien hoe sterk lokale betrokkenheid kan zijn. Dankzij de inzet van velen konden goederen worden hergebruikt, mensen meedoen en goede doelen worden ondersteund. Daar zijn we samen trots op.